

# INFORME DE RESULTADOS 2022

---

ENERO 2023

---

INICIATIVA CLIMÁTICA DE MÉXICO AC



---

# **CONTENIDO**

## **MENSAJE DIRECTIVO**

## **ACERCA DE NOSOTROS**

1. Programa de Energía
2. Programa de Soluciones Climáticas basadas en la Naturaleza
3. Programa de Política Climática
4. Administración y operaciones

---

# MENSAJE DIRECTIVO

2022 significo para Iniciativa Climática de México (ICM) un año para consolidar su crecimiento y reconocimiento tanto a nivel nacional como internacional, después de dos años donde la pandemia del COVID-19 provoco la reorganización y resiliencia tanto de la organización como de cada uno de sus colaboradores, se convirtiera en una plataforma que la impulso a consolidarse como una fuente de consulta y opinión sobre temas de medio ambiente y cambio climático.

Por tanto, el presente informe tiene como finalidad dar a conocer muchos de los retos que ICM ha enfrentado durante el año fiscal que recién esta cerrando pero que también presenta las áreas de oportunidad que pueden, fueron y deberían ser aprovechadas para continuar con el crecimiento y desarrollo de la organización; sobre todo del conocimiento que permanecera con el paso de los años y que tanto en la actualidad como en el futuro será un referente para la toma de decisiones.

Asimismo, con este informe se busca otorgar transparencia y asegurar la aplicación eficiente, eficaz, oportuna y equitativa de los recursos económicos, tecnológicos, humanos y materiales que son asignados a ICM.

Finalmente, con profundo agradecimiento, ICM reconoce a todos los que de manera directa e indirecta participaron y aportaron su trabajo y conocimiento en la elaboración de este informe.

---

# ACERCA DE NOSOTROS

**Iniciativa Climática de Mexico, A.C. (ICM)** es una organización civil sin fines de lucro con una naturaleza filantrópica que forma parte de un grupo de expertos en temas ambientales; cuyo objetivo es canalizar las políticas climáticas mundiales en el entorno nacional y local a través de los sectores de energía, soluciones climáticas basadas en la naturaleza, transporte y política que logren reducir la emisión de gases de efecto invernadero en México.

ICM se construye sobre su antecesor, la Fundación de América Latina para el Cambio Climático (LARCI por sus siglas en inglés) fundada desde noviembre de 2012 con el apoyo de la Fundación ClimateWorks, la Fundación para el Fondo de Inversión en los Niños (CIFF), Oak Philanthropy, y la Fundación William y Flora Hewlett, (Fundaciones Asociadas<sup>1</sup>) quienes buscan contribuir en “la reducción de gases de efecto invernadero y lograr la prosperidad en general en los países de América Latina”.<sup>2</sup>

Después de 3 años de acompañamiento por parte de las fundaciones antes mencionadas LARCI se transforma en la Iniciativa Climática de Mexico, A.C. quien logra su registro como una organización civil sin fines de lucro y autorizada para obtener donativos nacionales e internacionales conforme las regulaciones en México desde Enero de 2016.

En estos 7 años, ICM ha dado grandes pasos en su liderazgo internacional y como referente nacional sobre el cambio climático en México. El portafolio de colaboraciones asciende a más de 100, entre donativos y contratos con sociedades internacionales que tienen un objetivo similar al nuestro, lo cual representa una inversión total aproximada a los \$11 millones de dólares enfocada única y exclusivamente a:

- Mejorar la política climática y lograr su implementación
- Fomentar la descarbonización del sector eléctrico
- Aumentar el potencial de mitigación y adaptación al cambio climático de las actividades agropecuarias, bosques y otros usos de suelo

Desde LARCI se contruyeron relaciones de trabajo sólidas con diferentes áreas del gobierno mexicano, el congreso del país, asociaciones financieras, organizaciones bilaterales y multilaterales y organizaciones sin fines de lucro de áreas relacionadas con la política, energía, soluciones climáticas basadas en la naturaleza.

El equipo de ICM está conformado por líderes y expertos técnicos en temas ambientales, de política climática, energía y soluciones climáticas basadas en la naturaleza.

---

<sup>1</sup> LARCI LLC, *Governing Documents*, Delaware, 2012, p.1.

<sup>2</sup> LARCI LLC, *Governing Documents*, Delaware, 2012, p.1.

---

# PROGRAMA DE ENERGÍA

El programa de Energía ha impulsado acciones que continuen promoviendo la transición energética y lograr obtener un margen de maniobra que le permita avanzar ante el contextonacional.

Por tanto las actividades del programa de Energía se han basado en las acciones que a continuación se enlistan con el objetivo de fortalecer la estrategia a nivel nacional:

- Convertirse en el proveedor de insumos técnicos de la materia para la sociedad civil, academia y sector privado y publico.

Lo anterior no sería posible sin el desarrollo de diferentes proyectos que permiten que desde el conocimiento científico generado en ICM se puedan tomar decisiones informadas y con el conocimiento del impacto que cada una de éstas tendría. Durante 2022 los principales proyectos que continuaron su ejecución e iniciaron son los siguientes:

- Bono Solar u Hogar Solar: orientado a expandir el subsidio de la electricidad en una oportunidad para general sistemas de distribución solar instalada en los propios techos de los hogares militares. El proyecto piloto se ha desarrollado en Mexicali y Hermosillo
- Sistema Energetico: colaboración con los gobiernos estatales de Quintana Roo y Tamaulipas para apoyarlos desde ICM en la implementación de una de sus líneas de acción ubicadas dentro sus planes energeticos locales, a fin de que cada uno de los gobiernos contara con páginas de internet con acceso libre a la información sobre los sistemas de energía que cada uno esta realizando
- Google: desarrollo de una página web utilizando como base el proyecto de techo solar que tiene Google para la generación de información para crear un diseño de techos solares masivo. Adicionalmente con esta alianza se crearon y entregaron para uso los softwares de acceso libre para el diseño e implementación de este proyecto
- Ejido Solar: desde ICM se desarrollan los componentes legales, financieros, sobre ingeniería, género e inclusión social que permitan que el término Ejido Solar logre promover el desarrollo comunitario en el sector rural de México mediante modelos innovadores de generación distribuida de energía solar fotovoltaica; a través de la implementación de proyectos de energía eléctrica solar en tierras comunales que sean propiedad de personas ejidatarias en colaboración con gobiernos locales y empresas privadas. Durante 2022 los casos de estudio se desarrollaron en Sonora, Jalisco y Guanajuato.
- Oceana: con la colaboración de Oceana se busca realizar una campaña para reducir la producción de hidrocarburos dentro de la Zona Economica Exclusiva de México; donde ICM es el responsable técnico para la generación de datos y analisis especializado de como la producción de hidrocarburos, sus reservas, emisiones de gases con efecto invernadero pueden tener diferentes niveles de consecuencias dependiendo del escenario que se pretenda estudiar.

---

# PROGRAMA DE SOLUCIONES CLIMÁTICAS BASADAS EN LA NATURALEZA

Soluciones climáticas basadas en la naturaleza es un programa que se crea en el año 2020 a fin de responder a la necesidad que desde ese momento se identificó relevante para aumentar el impacto de la organización incluyendo estudios, mejoras, y análisis climáticos en un entorno de bosque y agricultura.

El citado programa desde su inicio ha operado a través de donativos y contratos que promueven un análisis técnico de los diferentes niveles de gobierno y de los actores internacionales, tiene como principales líneas de trabajo:

- Desarrollar los instrumentos de planeación, capacidad técnica y buscar el apoyo de los actores subnacionales para la implementación de las estrategias y acciones que detengan la deforestación y promuevan el desarrollo rural bajo en emisiones
- Construir la capacidad en México para implementar programas sólidos de compensación de carbono que canalizan la financiación para el bosque y proyectos agrícolas.
- Crear una colaboración con la Secretaría de Agricultura para aumentar las capacidades técnicas para la contabilidad y la planificación de la mitigación
- Analizar, construir la capacidad y promover las acciones que detengan la deforestación y aumenten el uso del carbono forestal
- Establecer una estrategia de comunicación inicial sobre los bosques y la agricultura que permita generar información masiva y de entendimiento de la población

Durante el 2022 el programa de soluciones climáticas basadas en la naturaleza funcionó como una estrategia transversal de ICM, donde su participación estuvo presente dentro de los proyectos que las otras estrategias eran responsables.

Con el trabajo colaborativo se obtuvieron resultados interesantes derivado de las diferentes perspectivas que se generan a partir de puntos de vista expertos diversos.

---

# PROGRAMA DE POLÍTICA CLIMÁTICA

México fue uno de los 65 países que anunciaron sus compromisos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para 2050.

En este contexto, ICM durante el 2022 realizó una revisión de la NDC existente, y con base en estudios y análisis científicos elaboro una propuesta de NDC desde la sociedad civil que fue presentada dentro del marco de la COP 27 en Egipto.

El programa de Política Climática de ICM se ha enfocado en crear relaciones de confianza con poblaciones locales y organizaciones base que logran como por ejemplo, en Coahuila, la creación de comunidades interconectadas que buscan realizar actividades que tengan otra alternativa al uso del carbón.

El soporte técnico y experto que ha brindado ICM durante todo el 2022 a la sociedad civil mexicana y a las líneas diplomáticas de algunos países, como Estados Unidos, ha logrado que se publique un decálogo de acciones para abordar el cambio climático mundialmente. Para México se incluyeron acciones para investigación en plantas solares e hidroeléctrica, captura de metano PEMEX y el programa insignia de reforestación Sembrando Vida.

Uno de los sectores en los que ICM decidió innovar para el 2022 fue en el avance de la ecologización del sistema financiero y aunque todavía queda mucho por hacer para garantizar que los riesgos y oportunidades climáticos se consideren en las decisiones de inversión, ICM está participando en su avance. Asimismo, se logró fortalecer a la Comunidad Climática Mexicana mediante el trabajo con gobiernos locales que quisieran fortalecer sus capacidades técnicas, el liderazgo y el establecimiento de objetivos comunes para alinear su ambición climática con el Acuerdo de París.

Durante 2022, el equipo del programa de política climática se ha comprometido con diferentes partes que buscan brindar apoyo en la implementación de proyectos energéticos a gran escala a través de una transición energética justa. Los principales proyectos desarrollados en 2022 son: Ejido Solar, como iniciativa conjunta de Política Energética y el Laboratorio Nacional de Energía Comunitaria y Cooperativa (LANECC).

---

# ADMINISTRACIÓN Y OPERACIONES

La parte administrativa de cualquier organización es importante cuando se tienen como pilares fundamentales a la transparencia, rendición de cuentas, orden y seguimiento a la ejecución de los recursos; en ICM se ha visto sumergida en una importante curva de crecimiento tanto de proyectos, financiamiento como de responsabilidades sobre la información que se genera y se considera a la organización como una de las fuentes de consulta más verídica y confiable en cuanto a la generación del conocimientos sobre temas de cambio climático y medio ambiente.

ICM cuenta con políticas para poder tener un control administrativo y financiero óptimo, por lo que se asegura que el personal dentro de esta área cuente con la capacitación permanente sobre el sistema fiscal mexicano, las regulaciones que rigen a las donatarias a nivel nacional y los elementos que garanticen el cumplimiento a las leyes como la relacionada con la prevención del lavado de dinero para garantizar que todo lo que ingresa y egresa en la organización tiene una procedencia lícita, con un fin en específico y un uso adecuado de los recursos económicos.

El equipo administrativo también es responsable de la actualización de los manuales y procedimientos dentro de la organización para que todos sean acorde a las necesidades legislativas en México, derivadas en observaciones de auditorías con terceros y que tienen como objetivo principal mantener el estatus de donataria autorizada que se tiene dentro de la organización. A los equipos que conforman cada uno de los programas se les brinda una capacitación cada 6 meses para que todos trabajen en sintonía conociendo las necesidades administrativas que se requieren para un correcto funcionamiento.

Finalmente, dentro del equipo de administración y operaciones se da el seguimiento financiero a cada uno de los proyectos que se tienen y a la ejecución del presupuesto que de manera anual es dictaminado para garantizar la transparencia dentro de la organización. Entre los principales reportes financieros podremos encontrar los siguientes:

## Estado de Actividades 2022

### Ingresos

Organizaciones Internacionales	4,362,161
Cooperación internacional	853,025
Organizaciones Nacionales	164,991
<b>Total de Ingresos</b>	<b>5,380,177</b>

### Donativos y Contratos

Energía	840,663
Política Climática	1,283,719
Soluciones Naturales	62,448
<b>Total Donativos y Contratos</b>	<b>2,186,830</b>

**Gastos de Operación** 933,285

**Remanente** 2,260,062