



## Términos de Referencia: Líder de proyecto “Responsable del Proyecto Piloto Bono Solar” UK PACT Bono Solar

La Iniciativa Climática de México (ICM), organización de la sociedad civil mexicana sin fines de lucro especializada en temas de mitigación de cambio climático, abre la convocatoria para el puesto de: Líder de proyecto “Responsable del Proyecto Piloto Bono Solar” UK PACT Bono Solar.

### Proceso

Aquellas personas interesadas, y que cumplan con los requisitos descritos, deberán enviar a Elizeth Juárez, Directora de Finanzas y Operaciones de ICM ([elizeth.juarez@iniciativaclimatica.org](mailto:elizeth.juarez@iniciativaclimatica.org)), lo siguiente: (1) carta de exposición de motivos, en el idioma inglés y no mayor a una cuartilla; y (2) Currículum Vitae, en el idioma español y con una extensión no mayor a tres cuartillas. El título del correo deberá decir “Aplicación a Puesto de líder de proyecto “Responsable del Proyecto Piloto Bono Solar””.

La recepción de documentos estará abierta hasta el lunes 15 de julio del 2019, al cierre del día. Esta convocatoria no discriminará a ninguna persona por motivos de edad, sexo, orientación sexual, origen (raza o etnia), estado civil, o capacidades físicas.

ICM hará una selección de aquellos perfiles que tengan la mayor coincidencia con las necesidades del puesto. Ellas/ellos serán invitados a una entrevista, en las oficinas de ICM, en la Ciudad de México. Para aquellas personas que no se encuentren la Ciudad de México en estas fechas, la entrevista se realizará vía electrónica. La fecha para la decisión final se comunicará durante la entrevista.

El o la Especialista en comunicación laborará en las oficinas de ICM; el régimen de contratación es por honorarios, por lo que se requiere estar dado de alta en la SHCP. El contrato será por dos meses, con posibilidad de extensión a 12 meses (sujeta a evaluación de desempeño). El rango de honorarios (que se definirá de acuerdo con el perfil) será comunicado solo a quienes pasen a la fase de entrevista. ICM ofrece salarios competitivos dentro del sector no gubernamental según las aptitudes y experiencia de los individuos seleccionados.

### Introducción

La Iniciativa Climática de México ha recibido recursos principalmente del programa UK PACT para impulsar el programa Bono Solar a través del diseño e implementación de un “Proyecto piloto” que permita demostrar la viabilidad del programa Bono Solar a través de su implementación en un número acotado de usuarios un área seleccionada; y el desarrollo de un “Programa listo para

Implementarse” que posibilite la implementación de este mecanismo en una forma escalada a nivel nacional.

El programa Bono Solar consiste en un mecanismo para transferir parte del gasto que el Estado mexicano absorbe de los recibos de servicio eléctrico de una gran parte del sector residencial, identificado como “ayuda gubernamental” o subsidio, hacia la adquisición e instalación de módulos fotovoltaicos, también conocidos como “techos solares”. La otra parte del costo de los techos solares la cubre el usuario final a través de un esquema de leasing o financiamiento.

El proyecto piloto del Bono Solar permitirá cuantificar los costos y beneficios para el usuario residencial subsidiado, el Estado (demostración y contabilización de subsidio evitado), la compañía eléctrica y el proveedor de tecnologías que resultan de la implementación de techos solares y medidas de eficiencia energética bajo el marco del programa Bono Solar. Al mismo tiempo el piloto del programa permitirá sentar las bases para el posterior escalamiento del programa hacia una implementación a nivel nacional.

Entre los objetivos secundarios del piloto se encuentran:

- Evaluar los impactos técnicos, sociales y ambientales de la implementación de medidas de eficiencia energética y techos solares en viviendas de usuarios residenciales subsidiados y bajo condiciones de alta penetración de estos sistemas de GDFV en un circuito seleccionado de distribución.
- Beneficiar a 635 usuarios residenciales subsidiados con techos solares y una reducción en su gasto por concepto de electricidad.
- Sentar las bases para el desarrollo de estudios sobre los efectos de crecientes penetraciones de recursos energéticos distribuidos (REDs) en el circuito de distribución seleccionado, esto en una potencial colaboración con el Centro de Innovación en Redes (CEMIE Redes).
- El proyecto piloto se plantea tendrá una duración de 2 años. Durante el primer semestre del primer año, se desarrollará la etapa de planeación donde se llevarán a cabo los procesos administrativos previos al arranque de la implementación. La fase de implementación tendrá una duración de 12 meses en los cuales se llevará a cabo la instalación de techos solares y medidas de EE en viviendas de 635 usuarios subsidiados. La fase de evaluación tendrá una duración de 18 meses, arrancando paralela a la fase de implementación y durante la cual se llevará a cabo el monitoreo y evaluación de los múltiples parámetros de viabilidad del programa.

Para poder alcanzar los objetivos del proyecto piloto, se requiere llevar a cabo una fase de estructuración y planeación previa que permita la definición de aspectos estratégicos, legales, técnicos, operativos, de medición y monitoreo de resultados, entre otros. Los términos de referencia presentados a continuación describen el rol del consultor responsable del desarrollo de la fase previa de definiciones, estructuración y planeación, así como de la supervisión de los procesos de contratación y finalmente de implementación.

Para garantizar la ejecución con calidad y tiempo de las actividades y los entregables comprometidos se requiere de la contratación de un líder de proyecto responsable del desarrollo de la estructura, plan de implementación y ejecución del Proyecto Piloto Bono Solar que permita la definición de aspectos estratégicos, legales, técnicos, operativos, de medición y monitoreo de resultados, entre otros. El consultor deberá ser responsable de gestionar los aspectos de definición, presupuesto, estructuración, supervisión de desarrollo de estudios clave, desarrollo de un plan integral de implementación y supervisión de la ejecución de este.

#### Objetivo primario

Llevar a cabo la ejecución del proyecto piloto de Bono Solar en sus fases de definición, estructuración, planeación e implementación para arrancar la implementación de éste en el primer semestre de 2020.

#### Objetivos secundarios

- Gestionar el proceso de definiciones básicas para la estructuración del proyecto piloto en sus componentes, estratégicas, financieras, legales, operativas y técnicas
- Supervisar y acompañar el desarrollo de estudios y herramientas para la estructuración y planeación del proyecto piloto a ser subcontratados a través de especialistas
- Desarrollar elementos para la estructuración y planeación del proyecto piloto
- Integrar la estructura (financiera, legal, técnica y operativa) del plan de implementación integral del proyecto piloto
- Administrar y supervisar la implementación del proyecto piloto de acuerdo con el plan desarrollado
- Reportar los avances en la estructuración, planeación, implementación y resultados

#### Perfil del consultor

- Profesionista con 6 años de experiencia o más en el sector energía o infraestructura
- Experiencia comprobada en administración de proyectos de energía (deseable)
- Experiencia comprobada en consultoría y asistencia técnica con agencias de cooperación internacional
- Experiencia comprobada en el diseño de programas y estructuración de proyectos de energía
- Amplio conocimiento sobre el sector energía y cambio climático en México
- Amplio conocimiento sobre la estructura tarifaria en México
- Amplio conocimiento sobre el diseño e implementación de sistemas de generación FV distribuida y medidas de eficiencia energética
- Conocimientos sobre sistemas de monitoreo remoto de sistemas de generación FV distribuida
- Conocimiento sobre esquemas de monitoreo, reporte y verificación (MRV)
- Conocimiento sobre redes de distribución y Smart Grid
- Project manager certificado (deseable)



- Licenciaturas técnicas tales como: ingeniería eléctrica, ingeniería química, ingeniería mecánica, ingeniería industrial (indispensable)
- Estudios de posgrado (deseable)
- Manejo al 100% del idioma inglés y español (indispensable)